

Производственное планирование в «1С:ERP Управление предприятием 2»: ТИПОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ И ОПЫТ ВНЕДРЕНИЯ

Докладчик: Ковалева Мария
Бизнес-аналитик ГК «СофтБаланс»
Ведущий программист
mkovaleva@softbalance.ru
sb-vnedr.ru

План доклада

- ▶ **Информация о компании**
- ▶ **Внедренные подсистемы**
- ▶ **Цели и задачи производственного планирования**
- ▶ **Методы решения**
- ▶ **Выводы и перспективы**

Информация о компании

▶ Направление деятельности:

- Производство пластиковых изделий методом инъекционного литья
- Производство полиэтиленовых пакетов методом флексопечати

▶ Около 250 сотрудников

▶ До 60 пользователей 1С

▶ Более 1500 наименований ГП

▶ Территориально разнесенные склады и подразделения

Причины перехода на 1С:ERP 2

- ▶ Очень трудозатратное, почти ручное производственное планирование с помощью инструментов Excel
- ▶ Устаревшее ПО, используемое около 10 лет
- ▶ Выбор: разрабатывать блок планирования в старой программе «с нуля» или осуществить переход на 1С: ERP 2 – будущее в автоматизации производства среди продуктов 1С

Внедренные подсистемы

- ▶ Производство и производственное планирование
- ▶ Продажи и закупки
- ▶ Складской учет
- ▶ Складская и транспортная логистика
- ▶ Объемно-календарное планирование
- ▶ Казначейство
- ▶ Регламентированный учет



Планирование производства:

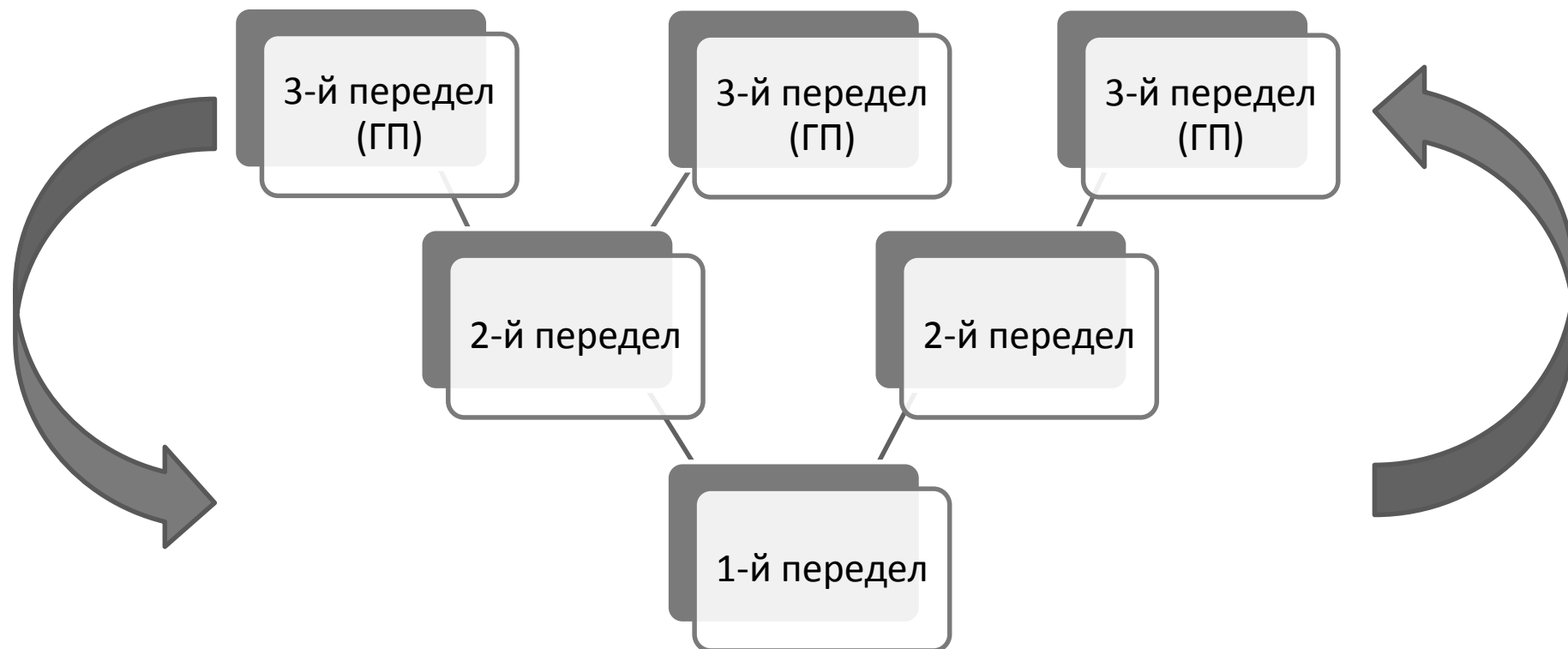
- 1. Объемно-календарное планирование - глобальное укрупненное планирование на горизонт до 1 года на основании планов продаж и закупок и прочих данных без детального учета технологий**
- 2. Детализированное посменное планирование – до 1 месяца**

Цели и задачи:

- ▶ **Обеспечить производство продукции в поставленные сроки:**
 - Своевременная закупка материалов
 - Планирование производства и выпуск п/ф
 - Учет производственных мощностей при планировании (в т.ч. оперативное перепланирование в случае простоя рабочего центра)
 - Обеспечение цехов необходимыми материалами и п/ф (не допустить срывы выполнения плана из-за отсутствия материалов и п/ф)

Цели и задачи (продолжение):

► Планирование производства п/ф



Цели и задачи (продолжение):

- ▶ **Учет трудозатрат**
- ▶ **Контроль производственного процесса:**
 - Причины отклонения от плана
 - план-фактный анализ расхода материалов и п/ф
 - Контроль качества
- ▶ **Посменное производственное планирование**
- ▶ **Снижение трудозатрат отдела планирования, работа только в системе ERP без привлечения сторонних инструментов**

Способы решения

Планирование очереди

- ▶ Простые инструменты по планированию очереди заказов на производство

Заказы на производство

Показать: Все

Номер	Дата	Дата заверше...	Приоритет	Состояние	Подразделе
00000001782	12.05.2...	19.05.2016	Средний, 2	Требуется перепланировать	Участок мар
00000001834	13.05.2...	19.05.2016	Средний, 2	Требуется перепланировать	Участок мар
00000001817	13.05.2...	19.05.2016	Средний, 2	Требуется перепланировать	Участок мар
00000001766	11.05.2...	20.05.2016	Средний, 2	Требуется перепланировать	Участок мар
00000001851	17.05.2...	20.05.2016	Средний, 2	Требуется перепланировать	Участок мар
00000001857	17.05.2...	21.05.2016	Средний, 2	Требуется перепланировать	Участок мар
00000001249	04.04.2...	21.05.2016	Средний, 2	Требуется перепланировать	Участок мар
00000001342	08.04.2...	26.05.2016	Средний, 2	Требуется перепланировать	Участок мар
00000001845	16.05.2...	18.05.2016	Средний, 2	Требуется перепланировать	Участок мар
00000001854	17.05.2...		Средний, 2	Требуется перепланировать	Участок мар

Планирование очереди

▶ Наглядное представление результатов

Подразделение			Участок маркировки								
Вид рабочего центра			20 мая (Пт)	21 мая (Сб)	22 мая (Вс)	23 мая (Пн)	24 мая (Вт)	25 мая (Ср)	26 мая (Чт)	27 мая (Пт)	28 мая (Сб)
Заказ на производство	Номенклатура	Характеристика	Занято, ч	Занято, ч	Занято, ч	Занято, ч	Занято, ч	Занято, ч	Занято, ч	Занято, ч	Занято, ч
РЦ №2			24,0	24,0	24,0	24,0	24,0	24,0	13,7	24,0	
Заказ на производство от 04.04.2016 15:15:34	Продукция №4	белый	24,0	8,1					10,3		
Заказ на производство от 08.04.2016 14:08:33	Продукция №4	синий		15,9	24,0	24,0	24,0	24,0	10,3		
РЦ №3			24,0	24,0	24,0	24,0	24,0	24,0	24,0	24,0	
Заказ на производство от 29.04.2016 13:01:10	Продукция №1	синий	24,0	24,0	13,4						
Заказ на производство от 29.04.2016 13:00:04	Продукция №1	зеленый			10,5	24,0	6,2	18,3			
Заказ на производство от 29.04.2016 13:23:41	Продукция №2	белый					14,1				
Заказ на производство от 29.04.2016 13:18:00	Продукция №3	красный					3,7	5,7	24,0	22,5	

Планирование производства п/ф

Загрузка видов рабочих центров по графику про

Подразделение

Участок маркировки

Вид рабочего центра	Участок маркировки		20 мая (Пт)	21 мая (Сб)
Заказ на производство	Номенклатура	Характеристика	Занято, ч	Занято, ч
РЦ №3			24,0	24,0
Заказ на производство 00000001684 от 29.04.2016 13:01:10	Продукция №1	синий	24,0	24,0
Заказ на производство 00000001683 от 29.04.2016 13:00:04	Продукция №1	зеленый		
Заказ на производство 00000001689 от 29.04.2016 13:23:41	Продукция №2	белый		

Товарный календарь

Номенклатура, Вид номенклатуры, Характеристика	Ед. изм.	20.05.2016			23.05.2016			25.05.2016	
		Количество			Количество			Количество	
		Приход	Расход	План на конец дня	Приход	Расход	План на конец дня	Приход	Расх
Продукция №1 п/ф, п/ф собственные , зеленый	шт								53
Продукция №1 п/ф, п/ф собственные , красный	шт								
Продукция №1 п/ф, п/ф собственные , синий	шт		132 000	-132 000,000					
Итого			132 000	-132 000,000					53

Ввод факта по результатам производства (наше решение):

Сменно-суточное задание 00000000704 от 18.05.2016 16:09:01

Провести и закрыть
Открыть смену
Закреть смену

Статус: Подразделение:

Начало смены: Вид рабочего центра:

Окончание смены: Мастер смены:

План на производство

N	ЗПр	Номенклатура	Характеристика	Запланировано	Факт	Причина отклонения	Осталось по ЗПр
1	00000001249	Продукция №4	белый	60 000,000	58 000,000	Нехватка п/ф	500 000,000

Выходные изделия | Материалы | Трудозатраты | Комментарий

N	Вид работ	Содержание работ	Норматив	Факт	Отклон...	Сотрудник	Статья калькуляции
1	маркировка		58 000,...	58 000,...		Иванов Иван Иванович	Зарплата производственног...

Выводы и перспективы

- ▶ **Все поставленные задачи были выполнены**
- ▶ **Как типовое, так и наше решение имеет некоторые допущения, связанные с ограниченными возможностями версии 2.1.3**
- ▶ **Ожидаемая в ближайшем будущем редакция 2.2 позволит максимально гибко реализовывать механизмы планирования, возможность выстраивания любого алгоритма планирования как из «кубиков конструктора»**

Спасибо за внимание!

Докладчик: Ковалева Мария
Бизнес-аналитик ГК «СофтБаланс»
Ведущий программист
mkovaleva@softbalance.ru
sb-vnedr.ru